



# Årsplan for Vest-Finnmark Rådet 2020



**Vedtatt i Sak 30/19**  
**Møte i rådet 4.-5. desember 2019**

[www.vfrr.no](http://www.vfrr.no)

## Innholdsfortegnelse

1. Innledning .....	2
2. Strategiplan 2020-2023 .....	2
2.1 Politisk påvirkningsarbeid .....	2
2.2 Kommunale tjenester .....	3
2.3 Næringsutvikling .....	3
3. Prosjekter og tiltak i 2020 .....	4
3.1 Daglig oppfølging og administrasjon .....	4
Forankring av rådets arbeid i medlemskommunene .....	4
Oppfølging web og sosiale medier .....	4
3.2 Samarbeid med andre aktører .....	5
Samarbeid med nasjonale aktører .....	5
Samarbeid med regionale aktører .....	5
Samarbeid med Norges Arktiske Universitet (UiT) .....	6
Dagskonferanser (temadager) på aktuelle områder .....	6
Partnerskap i Kompetanseklunge Laks .....	7
3.3 Etablere «signaturkonferanser» med tema fra vekstnæringene i Vest-Finnmark.....	7
Gjennomføre en årlig «UNG-konferanse».....	7
Gjennomføre en årlig «Forum-konferanse».....	8
3.4 Politisk påvirkningsarbeid .....	9
Utarbeide felles høringsuttalelser fra Vest-Finnmark Rådet .....	9
Arbeid med og oppfølging av politiske saker i Vest-Finnmark.....	9
3.5 Kommunal tjenesteutvikling.....	10
Erfaringsutveksling og felles opplæring .....	10
3.6 Nærings samarbeid .....	11
Arealkonflikt – Vern og bruk.....	11
Utvikling av fisketurisme i regionen.....	11
4. Budsjett og økonomi .....	12



## 1. Innledning

Vest-Finnmark interkommunale politiske råd (Vest-Finnmark Rådet, forkortet VFRR), vedtok i september 2019 det 4-årige strategidokumentet «Strategiplan 2020-2023». Verktøyet for å følge opp dette dokumentet er årlige handlingsplaner.

«Årsplan for Vest-Finnmark Rådet 2020» er den fjerde årlige handlingsplanen som rådet utarbeider, der tiltak, prosjekter og budsjett i større grad integreres.

## 2. Strategiplan 2020-2023

«Strategiplan 2020-2023» er en rullering av «Strategiplan 2016-2019». Grunntanken bak er at Vest-Finnmark Rådet eksisterer for å styrke medlemskommunene og Vest-Finnmark som region. Årsplanen er basert på satsningsområder skissert i strategiplanen.

Det er vedtatt å satse på tre strategiske hovedområder i planperioden: politisk påvirkningsarbeid (50 %), kommunale tjenester (25 %) og næringsvekst (25 %). Det er antydning en prosentvis fordeling mellom strategiområdene, for å ha en føring på hvor mye tid og ressurser regionrådet totalt sett skal bruke på hvert av områdene.

I arbeidet med utarbeidelsene av de to strategiplanene ble det også antydning at kommunene må yte mer og få mer ut av samarbeidet, og det bør legges stor vekt på at prosjektene som igangsettes har nytteverdi for så mange kommuner som mulig. En kritisk suksessfaktor vil derfor være at kommunene må innstille seg på å investere mer tid og flere ressurspersoner i VFRR-aktiviteter, samtidig som de får flere konkrete resultater å vise til som resultat av deltakelsen i regionrådet.

### 2.1 Politisk påvirkningsarbeid

Det er enighet om at det er potensial og nytte i en arena der politiske krefter i Vest-Finnmark møtes, og at arbeidet kan vise til flere konkrete resultater. Den politiske rollen til Vest-Finnmark Rådet fungerer godt, og bestillingen til ny daglig leder høsten 2017 om at man ønsket å bli enda mer synlig kan i stor grad sies å være innfridd. Dette vil være viktig også i det videre arbeidet.

Dette gjelder ikke minst i en fase hvor den vedtatte regionreformen skal gis innhold og iverksettes med tanke på fordeling av ansvar og lokalisering av tjenestene, samt at det foregår store politiske endringsprosesser der samarbeid på tvers av råd og fylker vil være nødvendig for å kunne oppnå påvirkningskraft.

Vest-Finnmark Rådet skal fortsette å utnytte fordelene ved prosjektorganisering, også i det politiske arbeidet. Dette har blitt testet med godt resultat i flere saker i de siste årene.

Det ønskes mer kunnskap om Vest-Finnmark. Dette gjelder både tallgrunnlag og generell faktakunnskap, og kunnskap om næringsutvikling og arbeidsliv. Kommunene har ikke ressurser



selv til å kjøpe inn/organisere slik kunnskapsinnhenting. For at kommunene i Vest-Finnmark skal kunne jobbe etter en regional tenkning og planlegging, trenger de kunnskap om egen region, om næringer og om fagfelt. Slik kunnskap vil gi rådets rolle som bistand i offentlige høringer, og pådriver for viktige regionale politiske saker, mer faglig tyngde. Det vil også gjøre det lettere for rådet å tale med en felles stemme, til det beste for alle kommunene. Dette er en viktig rolle for Vest-Finnmark Rådet.

Et strategisk grep som har vært gjennomført er at Vest-Finnmark Rådet på fast basis planlegger og gjennomfører møteplasser for politikere og næringsutøvere. Det er viktig at det gjøres et godt grunnlagsarbeid, med god planlegging, for å peke ut temaer som er tidsaktuelle og relevante for politikere og næringsutøvere i alle kommunene. Arenaene kan også benyttes til å forsterke og konsolidere rådets rolle som felles stemme for regional og nasjonal politikktvikling.

## 2.2 Kommunale tjenester

Mange av respondentene i forarbeidet til «Strategiplan 2016-2019» trakk fram behovet for å igangsette samarbeid innen tjenester og lovpålagte oppgaver. Det har i flere omganger, også gjennom utredning, blitt avdekket behov innen tjenestesamarbeid.

Det foreslås derfor at tilrettelegging for samarbeid om prosjekter for kvalitetsheving og effektiv bruk av ressurser i kommunene skal være et strategisk hovedområde for Vest-Finnmark Rådet i planperioden 2020-2023. Dette innebærer at Vest-Finnmark Rådet skal være en organisatorisk og faglig pådriver og støttespiller i arbeidet for nytenkning for kvalitetsheving i kommunale tjenester. Rådet avgjør hvilke prosjekter som skal gjennomføres.

Samarbeid innen tjenester gjennom rådet bør ikke føre til at noen kommuner mister funksjoner eller stillinger som følge av dette. For å komme i gang med et samarbeid innen tjenester som kommunene vil ha nytte av i det daglige, og se en effekt av, anbefaler man at det ikke velges mer enn ett område om gangen. Slik kan man lettere holde fokus, og det er større sannsynlighet for at prosjektet vil lykkes og gi håndfaste resultater i kommunene.

## 2.3 Næringsutvikling

Et stort potensial i regional utvikling ligger i at man klarer å etablere en felles helhetstenking om at næringsvekst i Vest-Finnmark er avhengig av et klima der kommunene trekker i samme retning og gjør hverandre gode.

Kartlegging i omstillingskommuner viser at satsing på *etablert* næringsliv gir størst resultater i offentlig tilrettelegging av næringsutvikling. Dette anbefales derfor som en retning i det felles strategiske næringsarbeidet i Vest-Finnmark.

Næringsområder som er særlig viktige for kommunene i Vest-Finnmark er sjømat-, maritime-, energi-, mineral- og reiselivsnæringen. Dette er de samme næringene som Sparebank1 Nord-Norge/Agenda Nord-Norge peker på som de næringene som har størst økonomisk vekst i

konjunkturbarometeret som ble presentert høsten 2019. Disse er dermed de som er mest relevante for iverksettelse av tiltak og prosjekter i regi av Vest-Finnmark Rådet, for slik å legge til rette for økt vekst i regionen. Transport og infrastruktur ble også trukket frem som viktige tema i forarbeidet til «Strategiplan 2016-2019».

### 3. Prosjekter og tiltak i 2020

#### 3.1 Daglig oppfølging og administrasjon

##### Forankring av rådets arbeid i medlemskommunene

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådets aktiviteter og vedtak er godt kjent blant folkevalgte og sentrale administrative ledere i medlemskommunene.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrasjon møter kommunestyrene i medlemskommunene på forespørsel</li> <li>Alle referat fra møter i Vest-Finnmark Rådet legges som referatsak til formannskapene i medlemskommunene</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Besøke kommunestyrer												
Utsendelse av referat til kommunene												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

##### Oppfølging web og sosiale medier

Mål	Sørge for at oppdatert og relevant informasjon om rådets virksomhet og saker er lett tilgjengelig for medlemskommunene, og for allmenheten for øvrig.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sørge for å ha en funksjonell hjemmeside</li> <li>Legge ut vedtak og sakspapirer på hjemmesiden fortløpende</li> <li>Ha en profil på Facebook, der nyheter, høringsuttalelser mv. legges ut</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Oppdatering av hjemmeside												
Oppdatering på Facebook												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

### 3.2 Samarbeid med andre aktører

#### Samarbeid med nasjonale aktører

Mål	Bidra til at saker og prioriteringer fra Vest-Finnmark Rådet er godt kjent blant nasjonale politikere, og Finnmarksbenken/Nord-Norgesbenken på Stortinget spesielt.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Få til et møte med stortingsrepresentantene fra Finnmark</li> <li>Invitere Finnmarksbenken på Stortingsbenken til et av rådsmøtene</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mar	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Få til et møte med Finnmarks stortingsrepresentanter i 2020												
Invitere Finnmarksbenken til et regionrådsmøte												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

#### Samarbeid med regionale aktører

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådet får en rolle i viktige regionale prosesser og beslutninger, samt bidra til en større grad av koordinering av saker og uttalelser fra de ulike aktørene.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvexle alle saksdokumenter mellom Øst- og Vest-Finnmark Rådet</li> <li>Ha felles prosjekt(er) med Troms og Finnmark fylkeskommune, Innovasjon Norge Arktis, Fylkesmannen og andre regionale samarbeidspartnere, der dette er naturlig</li> <li>Invitere KS Finnmark til minst ett møte i Vest-Finnmark Rådet hvert år</li> <li>Delta aktivt i planprosessene rundt RUP, forsøke å få Vest-Finnmark Rådet inn i RUP partnerskapet</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Et nytt fellesprosjekt vil kunne få økonomiske konsekvenser, men da søkes dette finansiert i egen sak fremlagt for regionrådet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
KS Troms og Finnmark på inviteres til et regionrådsmøte												
Få Vest-Finnmark Rådet inn i RUP partnerskapet												
Fellesprosjekt regionale aktører												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

**Samarbeid med Norges Arktiske Universitet (UiT)**

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådet og UiT videreutvikler det samarbeidet som ligger nedfelt i dagens intensjonsavtale.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide ny samarbeidsavtale</li> <li>• Ha felles prosjekt(er) i tilknytning til UNG-konferansen og Forum-konferansen</li> <li>• Samarbeid omkring Arbeidslivsdagen på UiT</li> <li>• UiT delta i rådsmøte med jevne mellomrom</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Etablering av fellesprosjekter vil kunne få økonomiske konsekvenser, men da søkes dette finansiert i egen sak fremlagt for rådet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Utarbeide ny samarbeidsavtale												
UiT på inviteres til et regionrådsmøte												
Samarbeid omkring Arbeidslivsdagen på UiT												
Fellesprosjekt i tilknytning til UNG- og Forum-konferansen												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet og Norges Arktiske Universitet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder og Samfunnskontakt UiT									

**Dagskonferanser (temadager) på aktuelle områder**

Mål	Etablere dialog- og informasjonsarenaer av 1-dags varighet innenfor dagsaktuelle temaer, for gjennom dette å utveksle erfaringer og kunnskap. Temadagene kan være både nærings- og samfunnsfaglig rettet, men skal ta utgangspunkt i kommunenes og regionens utviklingsbehov. Det skal gjennomføres 1 temadag i 2020.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide konsept og program for dagskonferansen</li> <li>• Gjennomføre selve dagskonferansen</li> <li>• Utarbeide en oppsummering, og forslag til oppfølging</li> </ul>											
Budsjett	Tiltaket anslås å ha en kostnadsramme på inntil kr 60.000,- pr år (inkl. kostnader til prosjektleder og reise i tilknytning arrangement). Vest-Finnmark Rådet skal i den grad det er hensiktsmessig søke å arrangere og finansiere temadagene i samarbeid med andre.  Dette beløpet finansieres gjennom bruk av Driftsfond inkl. Porsanger (25100026).											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Gjennomføring av temadager												
Planlegging og oppfølging av temadager												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet, om mulig i samarbeid med andre									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Avklares i det enkelte tilfelle									

**Partnerskap i Kompetanseklunge Laks**

Mål	Vest-Finnmark Rådet fattet følgende enstemmige vedtak i sak 14/19, i møte 19. juni 2019 i Lakselv: «Vest-Finnmark Regionråd vedtar å gå inn som partner i Kompetanseklunge Laks fra 1. januar 2020. Samarbeidet tas inn som tiltak i Årsplan 2020, med en finansiering på kr 500.000,- i 2020 som tas fra driftsfond ekskl. Porsanger (25100008). Regionrådets inntreden i Kompetanseklunge Laks har en målsetting om deltakelse med minimum 3 års horisont (2020-2022), under forutsetning av at aktiviteten i Kompetanseklunge Laks videreføres i henhold til signalene som er gitt i møter og beskrivelsen i vedlegg 2.»											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Daglig leder deltar på møter og prosesser i Kompetanseklunge Laks</li> <li>Rådet spiller inn forslag til tiltak og prosjekter som bør finne sted i Kompetanseklunge Laks, med utgangspunkt i kommunenes og regionens utviklingsbehov</li> <li>Videreformidling av kunnskapsgrunnlag til medlemskommunene, deltakelse arrangementer</li> </ul>											
Budsjett	Tiltaket anslås å ha en kostnadsramme på kr 500.000,- pr år. Dette beløpet finansieres gjennom bruk av driftsfond ekskl. Porsanger (25100008).											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Deltakelse i møter og prosesser i regi av Kompetanseklunge Laks												
Løpende dialog med Kompetanseklunge Laks, videreformidling av kunnskap og informasjon												
Organisering	Prosjekteier		Kompetanseklunge Laks									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

**3.3 Etablere «signaturkonferanser» med tema fra vekstnæringene i Vest-Finnmark**
**Gjennomføre en årlig «UNG-konferanse»**

Mål	I tilknytning til «Forum – konferansen», der rådet setter fokus på en av vekstnæringene i Vest-Finnmark, arrangeres det en tilknyttet UNG-konferanse dagen i forveien med samme tema. Her inviteres alle 10. klassingene i Vest-Finnmark.  Det ble arrangert UNG-konferanse i tilknytning til «Forum-Marine Næringer 2017», «Forum-Reiseliv 2018» og «Forum-Marine Næringer 2019», med veldig god deltakelse og fine tilbakemeldinger.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utarbeide program og konsept, samt gjennomføre og finansiere konferansen</li> </ul>											
Budsjett	Vest-Finnmark Rådets kostand er inntil kr 120.000,- til gjennomføringen av selve arrangementet.  <u>Foreslås finansiert som følger:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bruk av Utviklingsfond (25100009): kr 40.000,-</li> <li>Alta kommune: kr 15.000,-</li> <li>Hammerfest kommune: kr 15.000,-</li> <li>De andre medlemskommunene: kr 50.000,- (5 x 10.000,-)</li> <li>Transportkostnader for elever og lærere faktureres den enkelte kommune</li> </ul>											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Gjennomføre konferansen «UNG-2019»												
Utarbeide program og konsept, samt gjennomføre og finansiere konferansen												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Arrangementsansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									



**Gjennomføre en årlig «Forum-konferanse»**

Mål	<p>Etablere «Forum – konferanse» som en årlig møtearena, der rådet (alene eller i samarbeid med ulike regionale og nasjonale aktører) setter fokus på en av vekstnæringene i Vest-Finnmark og/eller grunnleggende rammebetingelser i form av transportkorridorer og annen infrastruktur (jfr. kapittel 2.3). Temaene skal være både politisk- og næringsrettet.</p> <p>I 2017 arrangerte rådet «Forum-Marine Næringer 2017», 15.-16. november i Hammerfest, i 2018 arrangerte man «Forum – Reiseliv 2018», 9.-10. oktober i Alta og i 2019 «Forum-Marine Næringer 2019», 29.-30. oktober i Hammerfest.</p> <p>I 2020 foreslår politisk og administrativ ledelse at rådet arrangerer «Forum-Reiseliv 2020», i tidsrommet oktober-november i Alta.</p>												
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leie inn sekretariat og teknisk bistand</li> <li>• Finne samarbeidspartner(e) til arrangementet</li> <li>• Utarbeide program og konsept (regionale aktører, næringslivet og FoU-miljøer inviteres med i programkomiteen ), samt gjennomføre og finansiere konferansen</li> </ul>												
Budsjett	<p>Vest-Finnmark Rådets andel for dette anslås å bli på kr 250.000,-.</p> <p><u>Foreslås finansiert som følger:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bruk av Utviklingsfond (25100009): kr 115.000,-</li> <li>• Alta kommune: kr 30.000,-</li> <li>• Hammerfest kommune: kr 30.000,-</li> <li>• De andre medlemskommunene: kr 75.000,- (5 x 15.000,-)</li> </ul>												
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.	
Gjennomføre konferansen «Forum-Reiseliv 2019»													
Finne teknisk arrangør og sekretariat													
Finne samarbeidspartnere, nedsette programkomite													
Utarbeide program og konsept, innsalg av konferansen, oppfølging													
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet										
	Arrangementsansvarlig		Daglig leder, sammen med samarbeidspart om mulig										
	Prosjektledelse		Daglig leder										

### 3.4 Politisk påvirkningsarbeid

#### Utarbeide felles høringsuttalelser fra Vest-Finnmark Rådet

Mål	Sørge for en tydelig, og saklig stemme fra Vest-Finnmark, i saker som medlemskommunene ønsker å fremheve ovenfor regionale- og sentrale myndigheter, viktige næringsaktører og andre.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kommunene melder inn behov til rådet</li> <li>Administrasjonen koordinerer utarbeidelse av høringsuttalelser</li> <li>Kommunene bidrar med ressurser til saksbehandling</li> <li>Det leies inn ekstern konsulent(er) til saksbehandling</li> <li>Administrasjonen står for utarbeidelse av høringsuttalelser</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Dersom omfanget av ekstern bistand er større enn driftsbudsjettet tillater, vil man måtte påregne ekstra finansiering.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Vedtak høringsuttalelser												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

#### Arbeid med og oppfølging av politiske saker i Vest-Finnmark

Mål	Utarbeide og utrede viktige saksområder som man vet om, og som oppstår i løpet av året. Herunder vil mulige strategiske områder i forbindelse med regionreformen ha behov for et særskilt fokus.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>Følge opp pågående politiske saker</li> <li>Utrede pågående og nye saker, spesielt fokus på utfordringer og muligheter i tilknytning til regionreformen</li> <li>Gjennomføre møter med myndigheter og andre som er viktige for saksområdene</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Dersom man igangsetter utredninger i løpet av året som ikke er med i årsplanen, vil dette bli finansiert innenfor driftsbudsjettet dersom det er rom for det. Alternativt dekkes det inn ved bruk av driftsfond.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Luftambulansesaken												
Utvidelse av kongekrabbeforvaltning												
Regionreformen i forhold til oppgavefordeling												
Fisketurisme												
Fremtidens kvotesystemer												
Langtidsplanen for forsvaret, Fagmilitært Råd												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

### 3.5 Kommunal tjenesteutvikling

#### Erfaringsutveksling og felles opplæring

Mål	Bidra til at medlemskommunene i større grad arbeider felles innenfor områder som opplæring- og erfaringsutveksling, samt i større grad utveksler relevant informasjon.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha felles kurs for alle medlemskommuner innenfor områder der flere har behov</li> <li>• Utveksle og koordinere høringer og andre henvendelser fra myndigheter, og andre aktører</li> <li>• Ha fellesmøter med rådmenn i medlemskommune under rådsamlinger</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Fellesmøte rådmenn												
Koordinering av høringer og info, eventuell felles kursdager												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

#### Forstudie – Avdekke tjenesteområder for felles utviklingsprosjekter

Mål	Avdekke tjenesteområder der flere av kommunene har felles utfordringer som kan løses gjennom å inngå samarbeid om felles utviklingsprosjekter. En slik forstudie gjennomføres etter SWAT-metoden, og i nær dialog med kommunenes ledelse og allerede etablerte fellesarenaer (f.eks. RSK Vest-Finnmark).											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjennomføre drøftinger i rådet</li> <li>• Fellesmøter med rådmenn i medlemskommune under rådsamlinger</li> <li>• Gjennomføre SWOT-studier i kommunene i forbindelse med eventuelle besøk i kommunestyrene</li> <li>• Innhente innspill fra ulike fellesarenaer</li> <li>• Innsamling av data til sammenstilling av drøftingsgrunnlag</li> </ul>											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Drøftinger i regionrådet og fellesmøte rådmenn												
SWOT-analyser i kommunene, ifm. eventuelle møter med kommunestyrene												
Innsamling av drøftingsgrunnlag												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

### 3.6 Nærings samarbeid

#### Arealkonflikt – Vern og bruk

Mål	Skaffe oversikt over status for sentrale områder i Vest-Finnmark, for å avdekke om, og eventuelt hvordan disse er bundet opp til formål som gir lite ringvirkninger i lokalsamfunnene.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samle inn relevant informasjon fra medlemskommunene i Vest-Finnmark</li> <li>• Sammenstille innsamlet oversikter</li> <li>• Legge frem status for rådet, og diskutere videre oppfølging.</li> </ul>											
Budsjett	I denne fasen legges det ikke opp til bruk av midler utover Vest-Finnmark Rådets driftsbudsjett. Dette forutsetter at kommunene fremskaffer relevant informasjon, og at en eller flere medlemskommuner bistår i å sette dette sammen.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Samle inn relevant informasjon												
Sammenstilling av innsamlet info												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Daglig leder									

#### Utvikling av fisketurisme i regionen

Mål	Med utgangspunkt i forstudien og forprosjektfasen, etableres et hovedprosjekt som skal bidra til at de seriøse aktørene får forutsigbarhet, slipper konkurransevidende forhold og dårlig omdømme.											
Arbeidsmetode	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beskrive og søke finansiering for et hovedprosjekt og igangsette dette med utgangspunkt i forstudien og forprosjektet</li> <li>• Videreføre styringsgruppens arbeid, med drøftinger og arbeidsprosesser i et hovedprosjekt</li> <li>• Gjennomføre hovedprosjektet</li> </ul>											
Budsjett	<p>Det vil være behov for å leie inn ekstern bistand for å finansiere og gjennomføre et flerårig hovedprosjekt, som tar utgangspunkt i de funnene som ble avdekket i forstudien og forprosjektfasen Daglig leder utformer finansieringssøknader i samarbeid med konsulent.</p> <p>Budsjett: Prosjektledelsen kommer tilbake med egen sak til rådet, og det forutsettes fullfinansiert før oppstart. Anslått egenandel på kr 200.000,- pr nå legges inn i budsjettet for 2020, og foreslås dekket av driftsfond ekskl. Porsanger. (25100008)</p>											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Finansieringssøknader utformes og innleveres												
Etablering/videreføring av prosjektorganisasjon og styringsgruppe, samt oppstart hovedprosjekt.												
Arbeid med hovedprosjektet												
Organisering	Prosjekteier		Vest-Finnmark Rådet									
	Prosjektansvarlig		Daglig leder									
	Prosjektledelse		Innleid konsulent									

#### 4. Budsjett og økonomi

Årsbudsjettet til Vest-Finnmark Rådet er delt i to. Driftsbudsjettet inneholder alle forventete kostnader for daglig drift, og en mindre reserve for å kunne arbeide med saker som oppstår i løpet av året. Den andre delen består av kostnader for å følge opp prosjekter og tiltak som er beskrevet i årsplanen.

For 2020 foreslås følgende overordnet budsjett for drift av Vest-Finnmark Rådet, og gjennomføring av årsplanen:

<b>Tiltak</b>	<b>Budsjettert total kostnad</b>	<b>Bruk av fond</b>
Drift 2020	1.399.000	0
Forum - konferanse	250.000	115.000
UNG-konferanse	120.000	40.000
Temadager - Dagskonferanser	60.000	60.000
Utvikling fisketurisme i regionen	200.000	200.000
Partnerskap Kompetanseklynge Laks	500.000	500.000
<b>Sum totalt</b>	<b>2.449.000</b>	<b>715.000</b>