



# Strategiplan 2020-2023

## Vest-Finnmark Rådet



Vedtatt i Sak 19/19

Møte i Honningsvåg 25. september 2019

[www.vfrr.no](http://www.vfrr.no)

## HOVEDMÅL

*Økt tjenestekvalitet og næringsvekst i kommunene i Vest-Finnmark*

## HOVEDSTRATEGI

*Drive frem resultater gjennom konkrete prosjekter, i et samarbeid mellom kommuner, næringsaktører og FoU-miljøer*

### KOMMUNALE TJENESTER

25 %

### POLITISK SAMARBEID

50 %

### NÆRINGS- VEKST

25 %

### STRATEGISK MÅL

*Optimal ressursbruk og tjenester av høy kvalitet*

### STRATEGISK MÅL

*Styrke regionen ved å samle kunnskap, og være en felles stemme*

### STRATEGISK MÅL

*Næringsveksten skal minimum være på nasjonalt nivå*

### STRATEGIER

- Økt kompetanse gjennom faglig samarbeid*
- Økt kvalitet gjennom gode utviklingsprosjekter*
- Etablering av møtearenaer for fagledere på tvers av kommunegrensene (på de områder hvor dette ikke er etablert)*

### STRATEGIER

- Styrke kunnskapsgrunnlaget for det politiske påvirkningsarbeidet*
- Økt samarbeid med kommunale, regionale og nasjonale myndigheter og samarbeidsorganer*
- Felles uttalelser og politiske initiativ*
- Bidra til politisk nettverksbygging*

### STRATEGIER

- Utrede hindre for økt vekst i etablerte næringer*
- Etablere felles plan og strategi for næringsvekst*
- Bidra til å skape møte- og arbeidsarenaer for kommuner, næringsliv og kompetansemiljøer*
- Styrke samarbeidet og kompetansen på planlegging og næringsutvikling*

## *KOMMUNALE TJENESTER*

Gode kommunale tjenester er en grunnpilar for kritiske faktorer som bolyst, befolkningsvekst og næringsutvikling.

Nasjonale og internasjonale trender som teknologiutvikling, urbanisering og globalisering av arbeidsmarkedene setter norske kommuner under press. Det stilles høye krav til utvikling og fagkompetanse i kommuneorganisasjonene, noe som er utfordrende for både små og store kommuner i Norge.

## *TJENESTE- OMRÅDER*

Kommunale tjenester skal forbedres gjennom samarbeid og optimalisering av ressursbruk. Utøverne i kommunene er ofte de med best oversikt over forbedringspotensialer, og det vil derfor være avgjørende at fagledere og medarbeidere er seg bevisst sine roller som utviklingsaktører.

Det er et mål å stimulere fagledere og medarbeidere til å komme med forslag til endringer på sin arbeidsplass, og samle innspillene til prosjekter som kan bidra til å forbedre effektiv og tjenestekvalitet.

For perioden 2020-2023 skal det igangsettes prosjekter innen utvalgte tjenesteområder, fortrinnsvis et prosjekt av gangen.

## *POLITISK SAMARBEID*

Små organisasjoner og fagmiljø fører til at kommunenes rolle som utviklingsaktør kan bli ivaretatt dårligere enn ønsket. En viktig del av dette arbeidet er å sette lokale og regionale saker på den nasjonalpolitiske agendaen, og denne oppgaven er utfordrende for kommuner med få og pressede ressurser.

For å møte disse utfordringene bør kommunene i Vest-Finnmark fortsette å være en sterk felles stemme som blir lyttet til.

## *KUNNSKAP OG KARTLEGGINGER*

Vest-Finnmark Rådet skal samle og formidle faktagrunnlag og analyser som kan fungere som et felles kunnskapsgrunnlag for lokal, regional og nasjonal politikktutforming. Fagpolitiske nettverk, særlig innen tjenesteproduksjon, samferdsel og næringsutvikling, vil være viktig for å lykkes innen dette området.

Politiske avklaringer er en sentral del av dette, og målet er at kommunene fremstår samlet.

Etablering av felles møteplasser for politikere, næringsliv og kompetansemiljøer, og innkjøp av utredninger og kartlegginger om sentrale tema, skal bidra til at regionrådet blir hørt i regionale og nasjonale prosesser.

## *NÆRINGS- VEKST*

Kommunene har ingen lovpålagte oppgaver innen næringsutvikling, men denne typen utviklingsarbeid er en forutsetning for arbeidsplasser, utviklingsmuligheter og tilflytting til kommunene.

Effektivt næringsarbeid gir en rekke positive ringvirkninger for lokalsamfunnene og kommuneøkonomien, og vil gi bedre økonomi og økte muligheter for kommunene også innen lovpålagte oppgaver. Derfor er næringsvekst et prioritert område i inneværende planperiode.

## *FORBEREDE OG POSISJONERE*

For perioden 2020-2023 skal Vest-Finnmark Rådet samle kommunene til et løft for næringsvekst i regionen.

Arbeidet skal forberede og posisjonere regionen for fortsatt bærekraftig vekst innen sjø- og kystrelaterte næringer, reiseliv, industri, mineral og energi og kunnskapsbaserte næringer.

Det skal vektlegges arbeid som vil gjøre det lettere for næringsaktører å legge planer og utvikle seg i tråd med markedsutvikling og samfunnsinteresser. Dette skal gjøres ved å bidra til gode planverk i kommunene, tilrettelegging for nyetableringer og eksisterende næringsliv, samt nettverksbygging mellom politikere og næringsliv. Alt basert på næringslivets behov.

*Vest-Finnmark Rådet vedtar iverksettelse og organisering av det enkelte tiltak og prosjekt*